

# Informacijos sauga

Kaip suvaldyti atotrūkį tarp dokumentų ir procesų

---

**Tadas Dvarvytis**  
2023-03-29

ATERA



# Kas yra **informacijos sauga** ir kodėl ji svarbi organizacijoms

**Informacijos sauga** yra procesas, kurio metu apsaugoma organizacijos informacija nuo neteisėtos prieigos, naudojimo, atskleidimo, modifikavimo ar sunaikinimo.

Informacijos saugos priemonėmis siekiama **užtikrinti** informacijos **konfidencialumą**, **vientisumą** ir **prieinamumą**.



# Grėsmės

Statistika ir tendencijos

ATEA

# 84%

Patyrė informacijos saugos  
pažeidimų

# 29%

Patyrė 5 ir daugiau pažeidimų

# 53%

Išaugo 5 kartus patyrusių  
pažeidimą organizacijų sk.

# 48%

Per 12 mėnesių kainavo  
daugiau nei 1 milijoną dolerių

# 68%

Organizacijų trūksta  
kibernetinės saugos  
kompetencijų

# 56%

Organizacijų nepavyksta  
nusamdyti darbuotojų

# 54%

Organizacijų nepavyksta  
išlaikyti darbuotojų

# Debesija

Sritis kurioje rasti saugumo  
specialistų sunkiausiai

# 93%

Organizacijų vadovybių  
informacijos saugą  
prioretizuoja

# 83%

Organizacijų didina  
informacijos saugos  
darbuotojų skaičių

# 90%

Organizacijų apmoketu  
sertifikavimosi išlaidas  
darbuotojams

Duomenys pagal „Fortinet 2023  
Cybersecurity Skills Gap Global  
Research Report“

(survey of 1,855 IT and cybersecurity  
decision-makers)

A woman in a white shirt and yellow vest is looking at a man with glasses who is pointing at a whiteboard. The whiteboard is covered with sticky notes and diagrams. The background is a blurred office setting.

# Geriosios praktikos

Kas tarp jų bendro?

ATERA

# Kas aktualu Lietuvoje?



## Lietuvos Respublikos teisės aktai

5 pagrindiniai elektroninės informacijos ir kibernetinio saugumo valdymo teisės aktai.



## Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas

Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas dėl fizinių asmenų apsaugos tvarkant asmens duomenis ir dėl laisvo tokių duomenų judėjimo.



## ISO/IEC 27001-27002 standartai

Informacijos saugumo valdymo sistemos ir įgyvendinimo reikalavimų standartai.

# Informacijos saugumo valdymo ciklas





# Dokumentai

Svarba, valdymas

ATEA



# Dokumentai



## Dokumentų svarba

Organizacijoms **dokumentacija** svarbi, nes ji padeda užtikrinti informacijos **saugumą**, **skaidrumą**, teisės aktų laikymąsi, **efektyvų** darbą ir nuoseklių sprendimų priėmimą bei **atsakomybės** priskyrimą.

Kokios **pasekmės** jei dokumentų nėra ar jie tvarkomi netinkamai?

**Informacijos praradimas:** Jei organizacijos veikla nėra tinkamai dokumentuota, gali būti prarasta svarbi informacija.

**Neefektyvus darbas:** Trūkstant dokumentacijos, darbuotojai gaišti laiką ieškodami reikiamos informacijos kaip atlikti tam tikras užduotis.

**Atsakomybės stoka:** Be dokumentacijos sunku nustatyti, atsakomybę už konkrečias veiklas ar sprendimus.

**Teisinės problemos:** Be dokumentų, organizacija gali patirti sunkumų įrodant savo veiklą teisiniuose ginčiuose arba atitinkdama teisės aktų reikalavimus.

**Sunkumai naujiems darbuotojams:** Nauji darbuotojai gali patirti sunkumų įsisavinant organizacijos veiklą ir kultūrą



## Nustatyti reikalavimus

Pagal teisės aktus ir saugumo standartus, nustatykite, kokius reikalavimus turite įvykdyti.



## Dokumentų valdymo politika

Sukurkite politiką, kuri apibrėžtų, kaip tvarkomi, saugomi, archyvuojami ir sunaikinami dokumentai.



## Auditas ir stebėseną

Reguliariai tikrinkite ir stebėkite, kaip veikia jūsų dokumentų valdymo sistema.



## Nuolatinis tobulinimas

Remdamiesi auditų rezultatais ir darbuotojų grįžtamoju ryšiu, nuolat tobulinkite savo dokumentus



## Technologijų naudojimas

Naudokite dokumentų valdymo sistemas (DVS) dokumentų valdymo procesams automatizuoti.



## Mokymas

Organizuokite mokymus apie informacijos saugumo reikalavimus, įskaitant dokumentų valdymą.

A blurred background image of a business meeting in a modern office. Several people in business attire are visible, some standing and talking, others sitting at a table. The scene is brightly lit, suggesting a window or large light source. The overall tone is professional and collaborative.

# Procesai

Svarba, valdymas

ATERA

# Procesai



## Procesų svarba

Organizacijoms svarbu nustatyti procesus, nes jie padeda užtikrinti **nuoseklų, efektyvų ir kokybišką** darbą, **sumažina klaidų** tikimybę ir **palengvina** naujų darbuotojų **įsitraukimą** bei bendradarbiavimą tarp komandų.

Kokios **pasekmės** jei procesai **nenustatyti** ar jie **vykdomi netinkamai**?

**Nuostatų nesilaikymas:** Be aiškių procesų, darbuotojai gali nesilaikyti nuostatų ir saugumo reikalavimų

**Klaidos ir nesuderinamumas:** Trūkstant nustatytų procesų, gali atsirasti nesuderinamų ar prieštaringų veiksmų.

**Sunkumai atskleidžiant saugumo incidentus:** Be nustatytų procesų, gali būti sunku greitai ir efektyviai atkleisti ir spręsti saugumo incidentus.

**Nepakankamas darbuotojų suvokimas:** Trūkstant aiškių procesų, darbuotojai gali nepakankamai suprasti informacijos saugos principus.

**Nepakankama incidentų prevencija:** Be nustatytų procesų, organizacija gali praleisti svarbius žingsnius, reikalingus incidentų prevencijai.



## Procesų identifikavimas

Išsiaiškinkite informacijos saugumą veikiančius procesus organizacijoje ir juos stebėkite ir valdykite.



## Procesų analizė

Atidžiai išanalizuokite kiekvieną procesą, identifikuokite galimus saugumo pažeidimus ir rizikos veiksnius.



## Procesų optimizavimas

Optimizuokite procesus taip, kad jie būtų kuo efektyvesni ir saugesni.



## Procesų stebėjimas ir kontrolė

Stebėkite ir kontroliuokite procesus, kad galėtumėte pastebėti problemas ir imtis korekcinį veiksmų.



## Atsakomybės ir įgaliojimai

Nustatykite atsakomybių ir įgaliojimų lygius informacijos saugumo procesų valdymui.



## Nuolatinis tobulėjimas

Vertinkite informacijos saugumo procesus reguliariai, siekdami nuolatinio tobulėjimo.



# Atotrūkis

Kodėl atsiranda atotrūkis tarp dokumentų ir procesų?  
Kaip tai suvaldyti?



# Atotrūkio priežastys



Nepakankama komunikacija



Neaiškūs arba sudėtingi dokumentai



Procesų ir politikų neatnaujinimas



Neefektyvus įgyvendinimas



Trūksta išteklių

# Rekomendacijos

## Aiškiai komunikuokite

Užtikrinkite, kad informacijos saugumo politikos ir procedūros yra aiškiai ir suprantamai pateiktos visiems darbuotojams. Tai apima reguliarius susitikimus, apmokymus ir informacijos sklaidą.

## Dokumentus skirstykite pagal kategorijas

Verta informacijos saugumo dokumentus skirstyti į politikas, procedūras ir techninių konfigūracijų aprašymus. Taip galėsite turėti aiškią struktūrą ir bus paprasčiau dokumentus atnaujinti, tad efektyvumas bus didesnis. Darbuotojas galės naudoti tos kategorijos dokumentą kuris reikalingas konkrečiam procesui įgyvendinti.

## Periodiškai ir laiku peržiūrėkite ir atnaujinkite dokumentus

Aplinka ir procesai nuolat keičiasi, tad būtina iškart pasikeitus procesui atnaujinti ir jį aprašantį dokumentą. Neatnaujintos procedūros ar techninių konfigūracijų dokumentai incidentų atveju gali pridaryti daugiau žalos nei pats incidentas nes inžinierius kuris nebuvo proceso pakeitimo dalyvis elgsis pagal turimą dokumentą. Periodiškai peržiūradami dokumentus būsite tikri, kad juose informacija yra aktuali. Taip pat tai puikus laikas tobulinti procesą ir dokumentą.



# Rekomendacijos

## Užtikrinkite tinkamą procesų įgyvendinimą

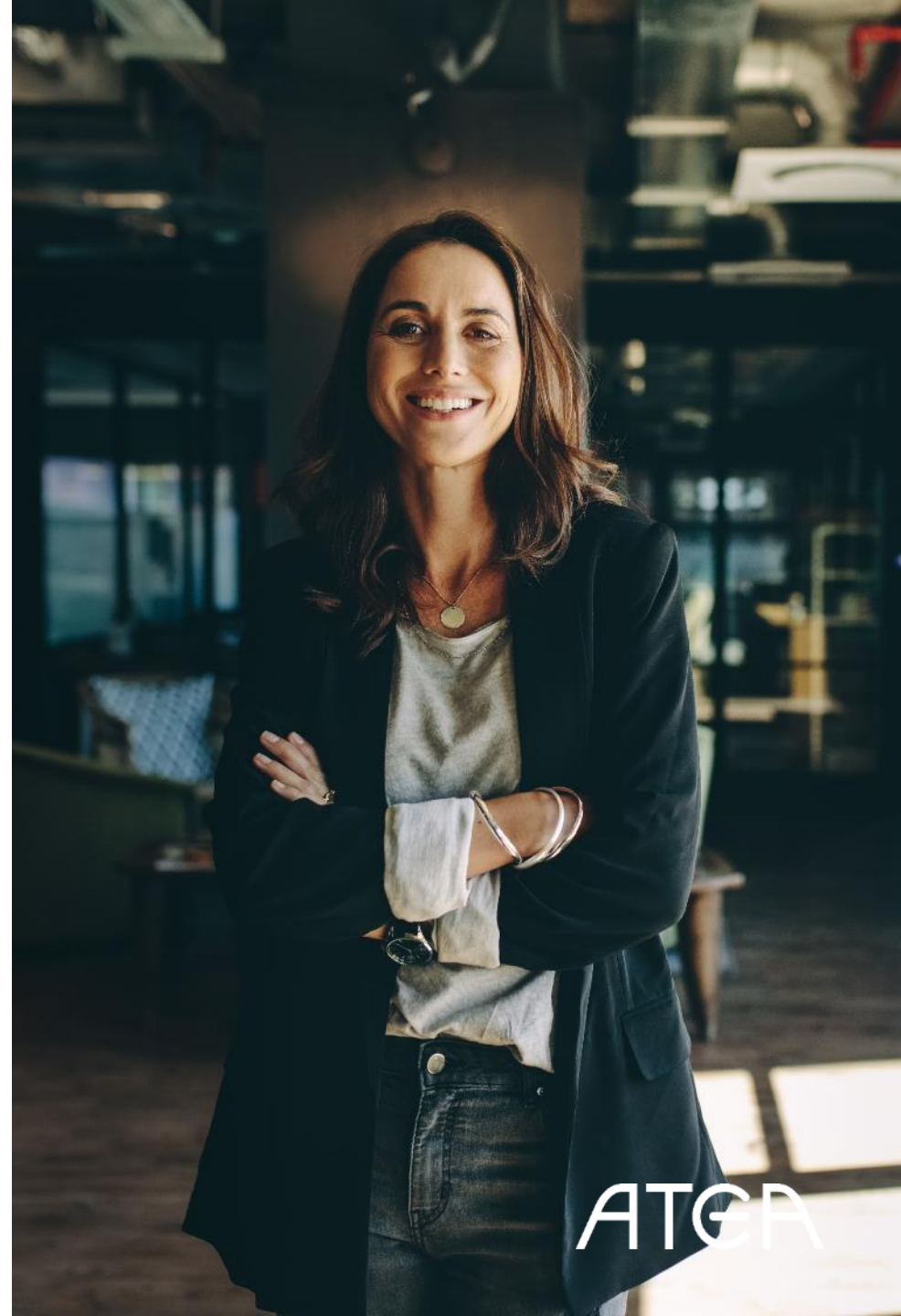
Stiprinkite informacijos saugumo procesų įgyvendinimą, taikydami nuoseklų ir sistemingą požiūrį. Tai apima prieigos kontrolės mechanizmus, reguliarią stebėseną ir kitas saugumo priemones. Nustatykite ir įgyvendinkite pasekmes darbuotojams, kurie nesilaiko informacijos saugumo reikalavimų arba nesugeba atlikti savo vaidmenų. Pasekmės gali būti įvairios, nuo įspėjimų iki darbo vietos praradimo, priklausomai nuo pažeidimo sunkumo.

## Skirkite reikiamus išteklius

Skirkite pakankamai laiko, žmonių ir finansinių išteklių informacijos saugumo procesams įgyvendinti ir palaikyti. Tai apima tiek technologijų diegimą, tiek darbuotojų mokymą ir atnaujintos dokumentacijos palaikymą.

## Vykdykite auditus ir kontrolę

Reguliariai tikrinkite informacijos saugumo politikų ir procesų įgyvendinimą, atlikdami vidinius ir išorinius auditus. Tai padės nustatyti galimus trūkumus ir suteiks galimybę tobulinti procesus.





# Sąmoningumo ugdymas

Kodėl sąmoningumas yra svarbus informacijos saugumui?

ATEA





# Kaip veikia kibernetiniai nusikaltėliai?

Statistika rodo, kad piktavaliai pasirenka atakas per darbuotojus tokias kaip **socialine inžinerija** paremti el. laiškai, **silpnų slaptažodžių** aptikimas ar **kenkėjiško programinio kodo** platinimas.

**81%**

Atakų pasinaudojant darbuotoju

**19%**

Kiti atakų būdai

# Kodėl verta investuoti į darbuotojų sąmoningumą



## Žmogiškasis faktorius

Daugelis informacijos saugumo incidentų susiję su darbuotoju. Sąmoningi darbuotojai yra labiau atsargūs ir mažiau linkę padaryti klaidas, susijusias su informacijos saugumu.



## Prevenција

Sąmoningi darbuotojai gali padėti išvengti incidentų, atpažindami potencialias grėsmes, pavyzdžiui, įtartinus el. laiškus, netinkamą prieigos kontrolę ir imdamiesi atitinkamų veiksmų juos neutralizuoti.



## Atsakomybė

Sąmoningi darbuotojai supranta savo atsakomybę už informacijos saugumą ir yra pasirengę laikytis organizacijos nustatytų politikų ir procedūrų.



**Tikslo atkakliai siekiantis  
žmogus susiranda priemonių,  
o jei negali jų rasti, sukuria.**

*- Viljamas Eleris Čeningas*

**ATEA**

We build the future with IT



ATEA  
Security